

ERP-selectie



IPL ondersteunt bij:

- vaststellen kritische pakket-functies
- opstellen ERP-shortlist
- pakketvergelijking
- toetsing keuze
- afsluiten contract
- implementatie
- optimalisatie

IPL Advies bv

High Tech Campus 9
5656 AE EINDHOVEN
T: +31 40 750 55 90
M: +31 654 93 69 67

gei@ipl.nl
www.ipl.nl
www.erp-portal.com

U bent op zoek naar een nieuw ERP-systeem. In dit proces kan IPL u ondersteunen. Onze adviseurs hebben een bedrijfskundige achtergrond, kennen de ERP-markt, zijn onafhankelijk en hebben ruime ervaring met begeleiding van bedrijven in de selectie van een passend systeem en een passende leverancier.

U heeft besloten om op zoek te gaan naar een ander systeem. U vraagt zich welke eisen u wilt en kunt stellen (scoping) en welke systemen u de beste ondersteuning zouden kunnen geven. Het keuzeproces is niet eenvoudig door het grote aanbod aan uiteenlopende systemen met elkaar overlappende functionaliteit. Hoe u in de toekomst wilt werken binnen uw bedrijf zal bepalend zijn. De invoering van een nieuw informatiesysteem is een uitgelezen moment om uw huidige werkwijze en besturing tegen het licht te houden en een aantal reeds lang gewenste verbeteringen aan te brengen.

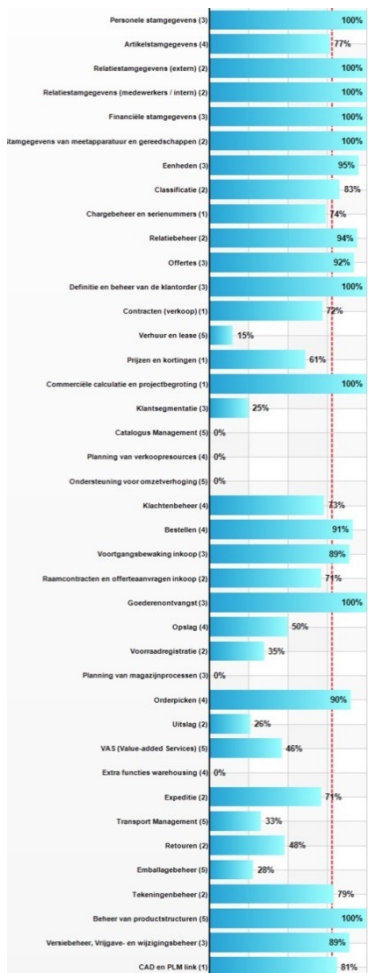
De adviseurs van IPL hebben ruime ervaring in het begeleiden van het aanscherpen van de besturing/planning van bedrijfsprocessen en in de uitwerking hiervan tot praktische werkmethoden.

De systeemkeuze

Mede doordat IPL regelmatig pakkevaluaties en -selecties uitvoert, is zij goed op de hoogte van de mogelijkheden en beperkingen van bestaande standaardpakketten. Zij beschikt over efficiënte, internet gebaseerde selectiehulpmiddelen. Meer informatie over de selectiemiddelen van IPL is te vinden op www.erp-portal.com.



Voorbeeld systeemscore op de eisen van een bedrijf op een aantal functies



Stappenplan

Project opstarten

Er wordt een projectleider binnen het bedrijf aangesteld en een projectteam geformeerd, dat een projectplan maakt; het hoogste management van het bedrijf ondersteunt dit plan.

Vaststellen gewenste werkwijze

De overgang naar een nieuw systeem is de gelegenheid om de processen tegen het licht te houden en waar nodig te optimaliseren. Vaak zijn bestaande werkwijzen mede gebaseerd op de huidige systeem-ondersteuning en -inrichting.

Opstellen Pakket van Eisen en Wensen

Een zeer belangrijke fase: hier wordt de basis gelegd voor de verdere selectie. Er wordt onderscheid gemaakt tussen:

Functionele eisen; deze worden bepaald door het bedrijfsproces en door de wijze waarop het bedrijf het proces plant en bestuurt; het gaat hier om de hoofdlijnen, d.w.z. de kritische functies; details komen later aan bod;

Informatietechnologische eisen: type besturingssysteem, eisen aan User Interface, koppeling met andere systemen;

Eisen aan de leverancier: ervaring in de branche, omvang, aantal installaties en wensen ten aanzien van support, referenties;

Prijs versus beschikbare investeringsruimte en exploitatiekosten.

Opstellen shortlist van pakketten

Op basis van het pakket van eisen wordt een shortlist opgesteld van drie à vier pakketten / leveranciers die geschikt zijn.

Dit gebeurt met behulp van het selectiemiddel van IPL. Eerst worden de knock out criteria aangegeven. In de tweede stap wordt het pakket van eisen en wensen ingevoerd, waarbij de eisen zwaarder worden gewogen dan de wensen. Vervolgens wordt automatisch een match met mogelijkheden van de ERP pakketten uitgevoerd. In de vierde en laatste stap wordt het resultaat op meerdere manieren gepresenteerd en geanalyseerd.

Pakketvergelijking

De leveranciers op de shortlist verzorgen een demonstratie en tonen hoe hun pakket kan voorzien in de geformuleerde functionele eisen. Op basis van de demonstraties en budgetoffertes wordt één leverancier gekozen.

Toetsing principekeuze

De leverancier 'speelt' uw eigen bedrijfsprocessen (van offerte tot facturering) na met een vereenvoudigde set eigen bedrijfsgegevens. Eventuele tekortkomingen in het pakket worden vastgesteld en waar nodig als maatwerk gespecificeerd.

Opstellen implementatieplan en afsluiten contract

Met de leverancier van uw keuze wordt een implementatieplan opgesteld en een overeenkomst gesloten en afspraken gemaakt over de invoering. IPL kan u hierin begeleiden tot en met een juridische beoordeling.

Begeleiding door IPL

IPL doet jaarlijks onderzoek naar ERP-systemen en voert jaarlijks vele selecties uit. Daarnaast begeleiden onze adviseurs implementaties. Deze kennis staat u ter beschikking, wanneer u een beroep doet op het volstrekt onafhankelijke IPL-bureau.